

УДК 330.356:001.895

Гонтовая Н. В.
(ДонГТИ, г. Алчевск, ЛНР, natagontova@yandex.ru),
д.э.н., проф. Коваленко Н. В.
(ДонГТИ, г. Алчевск, ЛНР, sonatak96@gmail.com)

ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ МЕХАНИЗМАМИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ И АДАПТАЦИИ В КОНТЕКСТЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Проблематика исследования механизмов адаптации предприятия к инновационному развитию непосредственно связана с исследованиями в сфере обеспечения устойчивого функционирования и развития предприятий. В статье обоснована возможность и целесообразность использования понятийно-категориального и методологического аппарата исследования механизмов обеспечения устойчивости предприятий при разработке методики оценивания уровня адаптированности предприятия к инновационному развитию.

Ключевые слова: предприятие, инновации, инновационное развитие, устойчивость, адаптация, гомеостазис, гомеорезис.

Постановка проблемы. Ключевым фактором, сдерживающим инновационную активность предприятий, на наш взгляд, является низкий уровень адаптированности предприятий к инновациям. Соответственно, повышение уровня адаптированности предприятия к инновационному развитию следует рассматривать как ключевой фактор стимулирования его инновационной активности.

О важности исследования и решения проблемы адаптации предприятий к инновационному развитию свидетельствует обращение к ней многих ученых, которые рассматривают различные аспекты данной проблемы. Исследование механизмов адаптации предприятий к инновационной деятельности, а также выявление предпосылок для разработки научно-методического инструментария для оценивания уровня адаптированности предприятия к инновационному развитию является актуальной и важной задачей на пути решения проблем перехода предприятий к инновационной модели развития. Одной из таких предпосылок является предполагаемая взаимосвязь между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации предприятий в контексте их инновационного развития.

Постановка задачи. Необходимо обосновать, что проблематика исследования механизмов адаптации предприятия к инновационному развитию непосредственно связана с исследованиями в сфере обеспечения устойчивого функционирования и развития предприятий. Цель — обоснование возможности и целесообразности использования понятийно-категориального и методологического аппарата исследования механизмов обеспечения устойчивости предприятий при разработке методики оценивания уровня адаптированности предприятия к инновационному развитию.

Изложение материала и результаты исследования. Проблематика исследования механизмов инновационной адаптации предприятий находится в центре внимания многих ученых, и в целом является достаточно разработанной, в том числе в вопросах, касающихся тех или иных аспектов формирования системы адаптивного управления предприятием в условиях неопределенной и нестабильной экономической среды. Так, проблемы адаптации предприятий в контексте инновационной деятельности исследованы в работах Л. К. Шаминой, Н. В. Галкиной, В. Н. Гончарова, И. В. Федуловой, Т. В. Гринько, К. С. Рябых, И. С. Минко и других ученых.

Большое количество научных исследований посвящено решению проблем внедрения механизмов адаптации в систему управления предприятием. В частности, особенности внедрения механизмов адаптации в систему управления инновационной деятельностью предприятий исследованы в работах Н. Н. Ураева, Т. В. Гринько, В. П. Скубенко, Л. К. Шаминой, О. А. Прокопчук, В. В. Ходырева, Л. Э. Комаевой, М. Р. Дзгоевой, С. К. Токаевой и др.

Широкий круг вопросов, касающихся предпосылок и механизмов обеспечения устойчивого функционирования и развития экономических систем, нашел отражение в научных трудах В. М. Ячменевой, Л. В. Максимовой, Н. А. Кизима, А. И. Карповича, Г. Б. Клейнера, Н. П. Любушина, Н. Э. Бабичевой, Н. С. Васина, К. С. Рябых, Л. Ф. Поповой и многих других ученых.

Среди результатов научных исследований по указанной проблематике отметим публикации, в которых исследована взаимосвязь между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации систем, среди которых наиболее значимыми в контексте нашего исследования являются научные труды Л. В. Максимовой [1], О. А. Прокопчук [2], А. И. Карповича [3], П. М. Куликова [4], Н. В. Галкиной [5], И. В. Федуловой [6], Н. А. Кизима [7], Л. К. Шаминой [8], Н. С. Васина, К. С. Рябых, А. Б. Ланчакова [9, 10], Н. Н. Ураева [11], Л. Э. Комаевой, М. Р. Дзгоевой, С. К. Токаевой [12].

В подтверждение обоснованности наших предположений относительно взаимосвязи между категориями устойчивости и адаптации в контексте инновационного развития предприятий приведем несколько ссылок на работы ученых, в которых исследована взаимосвязь между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации систем.

Л. В. Максимова предлагает рассматривать адаптивность предприятия к изменениям во внешней среде как один из важнейших стратегических атрибутов, характеризующих устойчивость предприятия [1]. Автор определяет устойчивость предпри-

ятия как стратегическую характеристику предприятия, необходимыми и достаточными атрибутами которой являются целеустремленность, адаптивность к изменениям во внешней среде и реактивность (способность к реализации стратегической реакции), которые отражают состояние сбалансированности (или согласованности) между целями деятельности предприятия, его внутренней и внешней средой.

В определении О. А. Прокопчук экономическая устойчивость характеризует способность предприятия эффективно использовать свой потенциал и адаптироваться к динамичным изменениям внешней среды. А индикатором способности предприятий адаптироваться к воздействию изменяющихся внешних факторов, по мнению автора, может быть уровень экономической устойчивости предприятия [2].

А. И. Карпович исследует экономическую устойчивость во взаимосвязи с адаптивными свойствами экономических систем [3]. Под экономической устойчивостью системы автор понимает способность системы в условиях неопределенности обеспечить реализацию и поддержание на соответствующих уровнях целевых установок системы [3, с. 16]. По мнению автора, источником возникновения проблем, связанных с обеспечением устойчивости систем, являются факторы неопределенности и инерционности процессов функционирования и развития систем. А среди важнейших предпосылок, обеспечивающих экономическую устойчивость систем, автор отмечает механизмы обеспечения стратегической и тактической адаптации последних [3, с. 13]. Заметим, что в определении Карповича А. И. равновесие и гомеостазис являются отдельными случаями устойчивого состояния [3, с. 11].

П. М. Куликов отмечает, что механизм адаптации должен обеспечивать устойчивость параметров предприятия к воздействию негативных факторов и предусматривает осуществление соответствующих мобилизационных адаптационных мероприятий на предприятии [4, с. 56].

На взаимосвязь между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации предприятий указывают также публикации Н. В. Галкиной, И. В. Федуловой, Н. А. Кизима и других ученых.

Н. В. Галкиной разработаны механизмы реализации управления социально-экономической адаптацией предприятий к инновационной модели технологического развития [5], в рамках которых автором предложен алгоритм принятия управленческих решений по выбору необходимых адаптационных воздействий. Основу указанного алгоритма составляет мониторинг уровня социально-экономической устойчивости предприятия.

И. В. Федулова констатирует, что в общем случае под влиянием внешней среды адаптационный механизм системы обеспечивает ее гомеостаз, то есть за счет обратной связи поддерживает функциональные характеристики системы в определенном диапазоне, в результате чего обеспечивается устойчивость системы (предприятия) [6]. Автор определяет инновационный адаптационный потенциал предприятия как уровень устойчивости системы в отдельных фазах цикла модели инновационного развития предприятия, который, в свою очередь, позволяет идентифицировать ту или иную эволюционную фазу жизненного цикла предприятия на траектории инновационного развития [6, с. 4]. При этом инновационный потенциал (как отдельную составляющую инновационного адаптационного потенциала) автор предлагает рассматривать как интегративную совокупность его инновационных возможностей и свойств осуществлять устойчивое развитие предприятия на основе инновационной деятельности.

В научных трудах Н. А. Кизима исследованы механизмы адаптивного управления устойчивостью функционирования и градиентом развития экономико-производственных систем в условиях нестабильного и неопределенного внешнего окружения [7]. В рамках предложенной

Н. А. Кизимом методологии диагностического анализа устойчивости функционирования экономико-производственных систем развитие предприятия рассматривается автором с позиций самоорганизующихся систем, которые адаптируются к изменчивым условиям внешней среды на основе механизма адаптивного управления.

В научных трудах Л. К. Шаминой предметом исследования являются закономерности и методы управления адаптацией инновационных процессов в экономических системах [8]. Автор указывает на двойственную природу инновационной адаптации, а именно — с одной стороны, инновационная адаптация представляет собой адаптацию внедряемых инновационных процессов к существующим условиям деятельности организации (предприятия), а с другой стороны, инновационная адаптация может рассматриваться как инструмент приспособления предприятия к различным изменениям среды с использованием инноваций. Если для обеспечения целевых показателей деятельности предприятия в систему управления внедряются инновационные решения для приспособления к новым условиям хозяйствования, то такая адаптация будет носить характер инновационной адаптации.

В публикациях Н. С. Васина, К. С. Рябых, А. Б. Ланчакова предложены теоретико-методические подходы к решению проблем управления устойчивостью предприятий в условиях инновационного развития [9, 10]. Авторами предложена концептуальная модель устойчивого инновационного развития предприятия на основе внедрения технологических и маркетинговых инноваций, а также разработана экономико-математическая модель управления процессом устойчивого инновационного развития предприятия.

Н. Н. Ураев предлагает рассматривать адаптационный потенциал предприятия в качестве фактора, который оказывает значительное влияние на системную устойчивость функционирования и развития орга-

низации (на примере вертикально-интегрированных компаний в оборонном сегменте радиоэлектронной промышленности) [11]. Автор отмечает, что системная устойчивость организации обеспечивается за счет высокой адаптивности организации к внешним воздействиям, что дает возможность сохранить целостность и жизнеспособность организации в условиях ее непрерывного инновационного развития.

На взаимосвязь между свойствами «устойчивости» и «адаптивности» предприятия указывают результаты исследований Л. Э. Комаевой, М. Р. Дзгоевой и С. К. Токаевой [12]. Авторы утверждают, что зона высоких значений индикаторов уровня адаптивности организационной структуры управления предприятием свидетельствует о способности механизмов управления поддерживать устойчивость функционирования предприятия.

Таким образом, о наличии взаимосвязи между категориями устойчивости и адаптации свидетельствуют результаты научных исследований многих авторов.

Однако следует отметить, что отдельные аспекты, связанные с изучением *взаимосвязи между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации предприятий в контексте их инновационного развития*, требуют углубленного исследования.

В результате анализа научных исследований по данной проблематике были обобщены теоретические подходы к определению сущности понятия «адаптация» и производных от нее понятий «адаптивность» и «адаптированность» в контексте инновационного развития предприятий [13].

Адаптация предприятия к инновационному развитию — это управляемый непрерывный процесс приспособления предприятия к целям, задачам и условиям инновационного развития, направленный на поддержание необходимого уровня устойчивости предприятия в отдельных эволюционных фазах его жизненного цикла на траектории инновационного развития, которая задается инновационной стратегией предприятия.

Адаптивность (или *адаптационный потенциал*) можно определить как потенциальную возможность и способность предприятия к постоянной трансформации, обновлению и самосовершенствованию (в том числе к изменению внутренних ценностей, целей, задач, мотиваций), что позволяет усваивать новые навыки, умения, знания, технологии и тому подобное.

Адаптированность предприятия к инновационному развитию (или *инновационная адаптированность предприятия*) является результатом процесса адаптации предприятия к инновационному развитию и характеризует уровень фактической приспособленности предприятия к целям, задачам и условиям инновационного развития. Инновационная адаптированность предприятия — это показатель, характеризующий *уровень устойчивости* предприятия в отдельных эволюционных фазах его жизненного цикла на траектории инновационного развития.

Заметим, что обеспечение *устойчивости* предприятия в отдельных эволюционных фазах его жизненного цикла на траектории инновационного развития в данном случае следует рассматривать как функциональное назначение процесса адаптации предприятия.

При раскрытии сущности понятия «адаптация» в контексте инновационного развития предприятия в [13, с. 150–151] нами было отмечено, что в общем случае процессы адаптации любой системы, способной к саморегуляции (самоорганизации), подчиняются не только гомеостатическим закономерностям, сущность которых заключается в поддержании существенно важных параметров функционирования системы в допустимых пределах для обеспечения устойчивости системы и динамического постоянства его внутренней среды (явление *гомеостазиса*), но и создают возможность для дальнейшего эволюционного развития системы в заданном направлении (явление *гомеорезиса*). По нашему мнению, именно этот тезис должен быть определяющим

при раскрытии сущности понятия «адаптация» в контексте инновационного развития предприятия, поскольку с позиций современной эволюционной теории экономического развития характерной особенностью адаптации предприятия к инновационному развитию является противоречие между необходимостью обеспечения внутренней стабильности предприятия путем постоянного приспособления предприятия к конкретным условиям функционирования и способностью предприятия к инновационному развитию (то есть к постоянной трансформации, обновлению и самосовершенствованию), что, по сути, является проявлением диалектического противоречия относительно возможности одновременного обеспечения *устойчивости* и *изменчивости* предприятия как субъекта адаптации.

Процесс адаптации является средством обеспечения гомеостазиса и гомеорезиса субъекта адаптации. А значит, при определении сущности процесса адаптации предприятия к инновационному развитию гомеостазис и гомеорезис следует рассматривать как функциональное назначение адаптивных реакций предприятия, как субъекта адаптации, на изменение условий функционирования и развития.

Это означает, что в процессе адаптации предприятия к инновационному развитию создаются необходимые условия для установления состояний текущего динамического равновесия между предприятием, как субъектом адаптации, и окружающей средой для поддержания существенно важных параметров функционирования предприятия (так называемых «гомеостатических параметров») на должном уровне для обеспечения функционально-параметрической и структурно-организационной устойчивости и внутренней стабильности предприятия (явление *гомеостазиса*), и одновременно обеспечивается возможность эволюционного развития предприятия в направлении траектории инновационного развития, которая за-

дается инновационной стратегией предприятия (явление *гомеорезиса*).

Общеизвестно, что эволюционное развитие любой системы происходит в соответствии с синергетическими законами самоорганизации открытых нелинейных неравновесных систем и сопровождается последовательными циклическими переходами от одной фазы развития системы к другой. В общем случае, каждый цикл перехода между отдельными *фазами* эволюционного развития системы состоит из определенных *стадий адаптации*, которые закономерно повторяются в процессе адаптации системы к изменению условий ее функционирования. В процессе перехода между отдельными стадиями адаптации каждого фазового цикла изменяется уровень функционально-параметрической и структурно-организационной устойчивости системы, то есть система переходит от состояния гомеостатического динамического равновесия, в котором наблюдается устойчивое функционирование системы с целостной структурой, к неравновесным состояниям, в которых устойчивость системы снижается. Приобретая в новых условиях функционирования определенные качественные характеристики (новые свойства, способности, навыки, знания, опыт и т. д.), субъект адаптации постепенно восстанавливает нормальный уровень своей функционально-параметрической и структурно-организационной устойчивости, и одновременно происходит переход системы к новой фазе эволюционного развития. Таким образом, механизм адаптации обеспечивает устойчивость параметров системы к воздействию негативных дестабилизирующих факторов внешней и внутренней среды.

Следует обратить внимание, что с точки зрения синергетического подхода определяющей предпосылкой обеспечения устойчивости систем (в частности, предприятий) в процессе текущих переходов от неравновесных состояний к состояниям гомеостатического динамического равно-

весия является их способность к самоорганизации. С другой стороны, адаптация предприятия является управляемым процессом, то есть обеспечивается через систему адаптивных реакций предприятия в ответ на возможные изменения условий функционирования и развития, которые формируются через механизмы адаптивного управления [13, с. 150–151]. При этом сам субъект адаптации (предприятие) должен рассматриваться как самоорганизующаяся система, способная к реализации алгоритма инновационного развития. А главной задачей адаптивного управления предприятием в данном случае является формирование внутреннего механизма самоорганизации предприятия как субъекта адаптации для обеспечения устойчивости предприятия в отдельных эволюционных фазах его жизненного цикла на траектории инновационного развития.

Выводы и направление дальнейших исследований. С учетом вышеизложенного, можно обоснованно констатировать существование взаимосвязи между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации экономических систем (в том числе, предприятий) и сделать вывод, что в общем случае механизм адаптации обеспечивает устойчивость параметров системы к воздействию негативных дестабилизирующих факторов внешней и внутренней среды.

В контексте инновационного развития предприятия *обеспечение устойчивости* предприятия в отдельных эволюционных фазах его жизненного цикла на траектории инновационного развития следует рассматривать как *функциональное назначение процесса адаптации предприятия*.

Взаимосвязь между механизмами обеспечения устойчивости и адаптации является одной из определяющих предпосылок для разработки методики оценивания уровня адаптированности предприятия к инновационному развитию.

Разработка указанного инструментария предполагает исследование круга вопросов, связанных с обеспечением устойчивого функционирования и развития предприятий. В частности, необходимо изучить существующие методологические подходы к оцениванию уровня устойчивости предприятий к воздействию инноваций.

Таким образом, проблематика исследования механизмов адаптации предприятия к инновационному развитию, а также задача по установлению показателей, характеризующих уровень инновационной адаптированности предприятия, по сути, являются непосредственно связанными с исследованиями в сфере обеспечения устойчивого функционирования и развития экономических систем (в том числе, предприятий).

Библиографический список

1. Максимова, Л. В. Аналітичне забезпечення оцінки стійкості машинобудівного підприємства [Текст] : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Максимова Лідія Віталіївна. — Луганськ, 2009. — 20 с.
2. Прокопчук, О. А. Забезпечення економічної стійкості сільськогосподарських підприємств / О. А. Прокопчук // Інноваційна економіка. — 2013. — № 6. — С. 288–292. — [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_71 (15.09.2021).
3. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных предприятий [Текст] : монография / А. И. Карпович и др. — Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2010. — 192 с.
4. Куліков, П. М. Теоретичні основи адаптації підприємства до мінливості оточуючого середовища [Текст] / П. М. Куліков // Бізнес-інформ. — 2010. — Т. 1. — № 5. — С. 56–58.
5. Галкина, Н. В. Социально-экономическая адаптация угледобывающего предприятия к инновационной модели технологического развития [Текст] : автореф. дис. ... докт. экон. наук : 08.00.05 / Галкина Наталья Владимировна. — Екатеринбург, 2008. — 40 с.

6. Федулова, І. В. *Управління розвитком інноваційного потенціалу підприємств хлібопекарної промисловості [Текст] : автореф. дис. ... докт. екон. наук : 08.00.04 / Федулова Ірина Валентинівна. — К., 2009. — 35 с.*

7. Кизим, М. О. *Механізми організації, стійкого функціонування і розвитку великомасштабних економіко-виробничих систем [Текст] : автореф. дис. ... докт. екон. наук : 08.06.02 / Кизим Микола Олександрович. — Д., 2001. — 35 с.*

8. Шамина, Л. К. *Методология и методы управления адаптацией инновационных процессов на промышленном предприятии [Текст] : автореф. дис. ... докт. екон. наук : 08.00.05 / Шамина Любовь Константиновна. — Санкт-Петербург, 2012. — 37 с.*

9. Васин, Н. С. *Управление устойчивостью развития предприятия на основе внедрения инноваций [Текст] / Н. С. Васин, К. С. Рябых // Совершенствование системы управления организацией в современных условиях : материалы X международной научно-практической конференции. — Пенза : ПДЗ, 2013. — С. 14–17.*

10. Васин, Н. С. *Управление устойчивостью предприятия на основе формирования организационного механизма структурной адаптации / Н. С. Васин, А. Б. Ланчаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2016. — № 41. — С. 31–40. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-ustoychivostyu-predpriyatiya-na-osnove-formirovaniya-organizatsionnogo-mehanizma-strukturnoy-adaptatsii> (15.09.2021).*

11. Ураев, Н. Н. *Стратегическое управление развитием адаптационного потенциала вертикально интегрированных компаний [Текст] : автореф. дис. ... докт. екон. наук : 08.00.05 / Ураев Николай Николаевич. — Казань, 2019. — 47 с.*

12. Комаева, Л. Э. *Индикаторы уровня адаптивности управления промышленного предприятия / Л. Э. Комаева, М. Р. Дзагоева, С. К. Токаева // Устойчивое развитие горных территорий. — 2013. — № 1 (15). — С. 85–89. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://naukagor.ru/ru-ru/articles/ArtMID/2504/ArticleID/315/2013-01-18> (15.09.2021).*

13. Гонтова, Н. В. *Сутність поняття «адаптація» в контексті інноваційного розвитку підприємства / Н. В. Гонтова, Н. В. Коваленко // Економічний вісник Донбасу. — 2012. — № 2 (28). — С. 147–154. — [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://www.evd-journal.org/download/2012/2012-2/EVD_2012_2-147-154.pdf (15.09.2021).*

© Гонтовая Н. В.

© Коваленко Н. В.

*Рекомендована к печати д.э.н., проф. каф. ЭУ ДонГТИ Гришко Н. В.,
к.э.н., доц. каф. ЭУ ЛГУ им. В. ДАЛЯ Жилиной М. В.*

Статья поступила в редакцию 20.10.2021.

**Gontovaia N. V. (DonSTI, Alchevsk, LPR, natagontova@yandex.ru), Doctor of Economics, Professor
Kovalenko N. V. (DonSTI, Alchevsk, LPR, sonatak96@gmail.com)**

INTERRELATION BETWEEN SUSTAINABILITY AND ADAPTATION MECHANISMS IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES

The problematic of studying the mechanisms of adaptation of an enterprise to innovative development are directly related to research in the field for ensuring the sustainable function and development of enterprises. The article substantiates the possibility and expediency of using the conceptual-categorical and methodological apparatus for studying the mechanisms that ensure the sustainability of enterprises for developing a methodology that assess the level of adaptation of an enterprise to innovative development.

Key words: *enterprise, innovation, innovative development, sustainability, adaptation, homeostasis, homeorhesis.*