

УДК 658:338.246

к.э.н. Белозерцев Р. В.,
к.э.н. Белозерцев О. В.

(ЛГУ им. В. Даля, г. Луганск, ЛНР, rbelozertsev@mail.ru)

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Для обеспечения экономической безопасности предприятия предложен организационно-экономический механизм, позволяющий на основе диагностики среды функционирования и учета отраслевых особенностей выявлять угрозы и риски предприятия, проводить управленческие действия по совершенствованию процесса обеспечения экономической безопасности и вносить соответствующие коррективы.

Ключевые слова: система показателей, механизм обеспечения экономической безопасности, контроль, среда функционирования

Постановка проблемы. Изменение условий хозяйствования обусловило поиск решений предприятиями сложных задач, позволяющих выживать и эффективно функционировать в быстроменяющихся условиях рынка. Агрессивность и непредсказуемость внешней и рыночной среды, криминализация торговой и посреднической деятельности, а также спад экономической активности актуализировали задачи не только обеспечения устойчивого развития, но и защиты своих предприятий от недобросовестных конкурентов и криминальных элементов. Эффективность деятельности каждого субъекта хозяйствования по обеспечению экономической безопасности прежде всего зависит от своевременной разработки адекватных имеющимся и потенциальным угрозам инструментов и механизмов, учитывающих особенности их функционирования на рынке в отрасли.

Анализ состояния вопроса. Вопросам разработки соответствующих организационно-экономических механизмов в научной литературе уделяется достаточное внимание. Авторы в своих исследованиях для обеспечения устойчивого развития предприятий и решения сложных задач предлагают различные варианты формирования механизмов, сочетающих в себе организационные и экономические аспекты. Особый интерес к совместному исследованию

этих элементов вызван тем, что они формируются под действием одних тех же факторов внешней и рыночной среды, их реализация ограничивается единым набором ресурсов и возможностей, и они являются подсистемами в единой системе управления предприятием. Учитывая широкий спектр решения управленческих задач, специалисты различных школ и направлений разрабатывали организационно-экономические механизмы для антикризисного управления предприятиями [1], обеспечения их стратегического развития [2], проведения мероприятий по реструктуризации [3], повышению финансовой устойчивости [4].

Формированию механизмов обеспечения экономической безопасности также посвящен ряд работ авторов [5–7]. Однако в одних исследованиях структура предложенного механизма представлена ограниченно, в других не учитывается отраслевая специфика функционирования предприятия, а некоторые не лишены дискуссионного характера.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о необходимости проведения исследований в части конкретизации и учета отраслевой специфики функционирования предприятия, что актуализирует решения задач в методическом и теоретическом плане.

Постановка задачи. Целью настоящего исследования является разработка организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности предприятий, позволяющего на основе учета их отраслевых особенностей разрабатывать, контролировать и корректировать мероприятия с целью повышения безопасности и обеспечения устойчивого развития.

Изложение материалов и результатов. Следует отметить, что понятие «механизм» в научной литературе имеет достаточно широкое толкование и используется не только для характеристики «внутреннего строения машины» [8, с. 523], но и как «система, определяющая порядок какого-нибудь вида деятельности» [9, с. 309]. Как правило, на предприятиях реализацию различных видов деятельности отождествляют с процессами управления. При этом управленческая деятельность на предприятии предусматривает выполнение организационных мер, связанных с проведением организационных и экономических изменений, направленных на разработку и реализацию хозяйственных мероприятий, способствующих его устойчивому экономическому развитию. Реализация этих мер предусматривает формирование и разработку соответствующего организационно-экономического механизма. В связи с чем предлагается под организационно-экономическим механизмом обеспечения экономической безопасности предприятия понимать совокупность организационных мер, управленческих решений, а также экономических методов и инструментов, реализация которых в системе управления предприятия позволит производить соответствующие изменения во всех его подсистемах с целью обеспечения безопасной работы и адаптации к изменениям внешней среды на различных этапах жизненного цикла.

Исследуя организационно-экономический механизм обеспечения экономической безопасности, необходимо сформулировать основные требования к его разработке. Большинство специалистов при разработке

организационно-экономического механизма предлагают использовать системный подход [10, с. 10], который позволяет рассматривать его как систему, состоящую из отдельных элементов, взаимосвязь и взаимовлияние которых оптимизирует процесс принятия обоснованных управленческих решений. При этом, являясь основным, системный подход обуславливает применение на различных этапах формирования организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности комплексного, ситуационного, процессного и функционального подходов.

Реализация системного подхода определяет применение комплексного подхода, позволяющего в процессе принятия управленческих решений по обеспечению экономической безопасности учитывать различные аспекты деятельности предприятия во всех функциональных подразделениях и механизмы реализации экономико-правовых методов управления на разных этапах развития предприятия.

Применение ситуационного подхода, который является развитием и дополнением системного подхода, позволяет учитывать конкретно сложившуюся ситуацию, обусловленную рыночной средой и специфическими отраслевыми особенностями функционирования предприятия. Использование ситуационного подхода при управлении процессами обеспечения экономической безопасности предполагает на основе учета конкретной ситуации предприятий и тенденций ее изменения в системе факторов внутренней и внешней среды применять соответствующий метод управления и проводить постоянный мониторинг, анализ и оценку состояния и условий функционирования предприятий.

Реализация механизма обеспечения экономической безопасности предусматривает выполнение ряда последовательных и взаимосвязанных этапов, то есть применение процессного подхода.

Процессный подход предопределяет проведение заранее запланированных оп-

ределенных действий, направленных на решение сформированных задач и достижение поставленных целей, то есть он отражает процесс подготовки и принятия определенных управленческих решений. Процессный подход дополняет системный в части понимания того, как формируется и реализуется технология управления процессами обеспечения экономической безопасности.

Каждый разработанный этап принятий управленческого решения по обеспечению экономической безопасности предприятия реализуется в определённой функциональной подсистеме. Следовательно, функциональный подход в рамках системного подхода предусматривает выполнение отдельных действий на предприятии, реализуемых в соответствующих подсистемах, объединённых в целостную систему обеспечения экономической безопасности в цикле управления предприятия.

Сформированные требования к построению организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности позволяют разработать соответствующий алгоритм его реализации на предприятии (рис. 1).

Начальный этап реализации процедур обеспечения экономической безопасности в соответствии с разработанным алгоритмом предусматривает детальный мониторинг внешнего окружения и диагностику внутренней среды. Для проведения такого анализа используются общеизвестные научные методы и подходы. На основании результатов этого анализа осуществляется количественная оценка интенсивности и направленности влияния факторов, а также определяется фактическое состояние экономической безопасности предприятия и выявляются реальные и потенциальные угрозы, опасности и риски со стороны внешнего окружения и внутренней среды. Детализация и глубина проведения такого анализа обусловлена рядом факторов, основными среди которых являются время, в

течение которого необходимо провести такой анализ, имеющиеся ресурсы, отраслевые особенности функционирования и сложность ситуации, в которой предприятие оказалось.

Количественная оценка влияния факторов среды позволяет определить способность и возможность адаптации предприятия к изменениям внешнего окружения и своевременно разработать адекватные тактические и стратегические управленческие решения. Адаптация предприятия к условиям внешней среды в соответствии с разработанными управленческими решениями предопределяет поведение изменений во внутренней среде с целью повышения производственно-экономического потенциала и конкурентоспособности, эффективного использования ресурсов, обеспечения финансовой устойчивости и стабильной работы, а также улучшения экономического состояния и экономической безопасности. Проведение соответствующих изменений собственно и является процессом обеспечения экономической безопасности на основе использования разных методов, механизмов и инструментов.

Выявленные и количественно оцененные угрозы и опасности являются предпосылками для формирования целей и задач, обеспечивающих повышение экономической безопасности на разных уровнях управления. При этом в зависимости от состояния предприятия и этапа его развития формируются краткосрочные цели, обуславливающие проведение оперативных изменений на функциональном уровне, и стратегические цели, которыми предусматривается проведение стратегических изменений по обеспечению экономической безопасности на корпоративном уровне в долгосрочной перспективе.

Достижение тактических и стратегических целей осуществляется посредством реализации организационной и экономической составляющих процесса обеспечения экономической безопасности.

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ



Рисунок 1 Алгоритм организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности предприятия

Организационная составляющая предусматривает разработку соответствующей стратегии обеспечения экономической безопасности, проведение изменений и формирование структуры предприятия в соответствии с выбранной стратегией. При этом в структуре предприятия, в зависимости от сложности решаемых задач и его масштабов, формируется структурное подразделение, отвечающее за экономическую безопасность. Экономическая составляющая осуществляет экономическую

поддержку разработанным организационным изменениям. В процессе ее реализации формируется система показателей, характеризующих экономическую безопасность в соответствии с выбранной стратегией и с учетом отраслевых особенностей функционирования предприятия, и осуществляется сопоставление фактических и пороговых значений показателей экономической безопасности. При этом решается задача относительно наличия и эффективного использования ресурсов при

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ

реализации стратегии обеспечения экономической безопасности.

Реализация организационной и экономической составляющих обеспечивается посредством выполнения соответствующих функций управления предприятия (планирование, организация, мотивация, контроль и регулирование). Основной является функция планирования, которая предусматривает разработку плановых мероприятий по реализации стратегии обеспечения экономической безопасности и определяет последовательность их реализации. Организационная поддержка выполнения плановых мероприятий обеспечивается посредством четкого разделения работ по функциональным подсистемам, уровням управления, а также путем создания необходимых условий для их эффективного выполнения. Функция мотивации обеспечивает максимальную отдачу сотрудников всех подразделений и уровней управления, а стимулирование — их заинтересованность в достижении поставленных целей. Учет и контроль позволяет провести анализ и оценить эффективность процесса обеспечения экономической безопасности. Функция регулирования обеспечивает своевременное внесение корректировок в случае необходимости и уточнение разработанных планов по обеспечению экономической безопасности.

Рабочие инструменты, механизм и методы, используемые при реализации управленческих функций на предприятии по обеспечению экономической безопасности можно сгруппировать по видам обеспечения: нормативные, методические, информационные, кадровые. Нормативное обеспечение процесса повышения экономической безопасности поддерживается положениями, приказами, инструкциями, регулирующими деятельность всех участников этого процесса. Методическое обеспечение осуществляется путем разработки документов, регулирующих принятие решений на всех уровнях управления и функциональных подразделений. Задача информацион-

ного обеспечения заключается в разработке программ и поддержании компьютерных технологий и коммуникаций. Кадровое обеспечение формирует управленческий персонал всех уровней, который привлекается к решению задач по обеспечению экономической безопасности.

Следующим этапом предусматривается реализация мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия с целью ее повышения. Этот этап включает непосредственные действия предприятия по внедрению разработанных мероприятий с использованием соответствующих инструментов, методов и механизмов.

На заключительном этапе реализации предложенного организационно-экономического механизма осуществляется процесс контроля за эффективностью реализации предложенных мероприятий и применения корректирующих управленческих действий по совершенствованию процесса обеспечения экономической безопасности предприятия.

В процессе реализации разработанного организационно-экономического механизма на каждом этапе решаются различные задачи, перечень которых представлен на рисунке 2.

Проведенные исследования процесса формирования и реализации организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности позволяют сформулировать следующие его специфические особенности:

- основой организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности предприятия является совокупность производственно-экономических и организационно-правовых инструментов, процедур, мероприятий и методов, направленных на повышение экономической безопасности и реализуемых на различных уровнях управления и подсистемах;

- совместная реализация экономической и организационной составляющих в механизме обеспечения экономической

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ

безопасности позволяет использовать синергизм, так как они формируются под действием одних и тех же факторов, ограничиваются единым набором ресурсов и являются подсистемами в единой системе управления предприятием;

– реализация мероприятий при помощи организационных и экономических методов должна согласовываться на различных уровнях управления с целями структурных подразделений и предприятия.

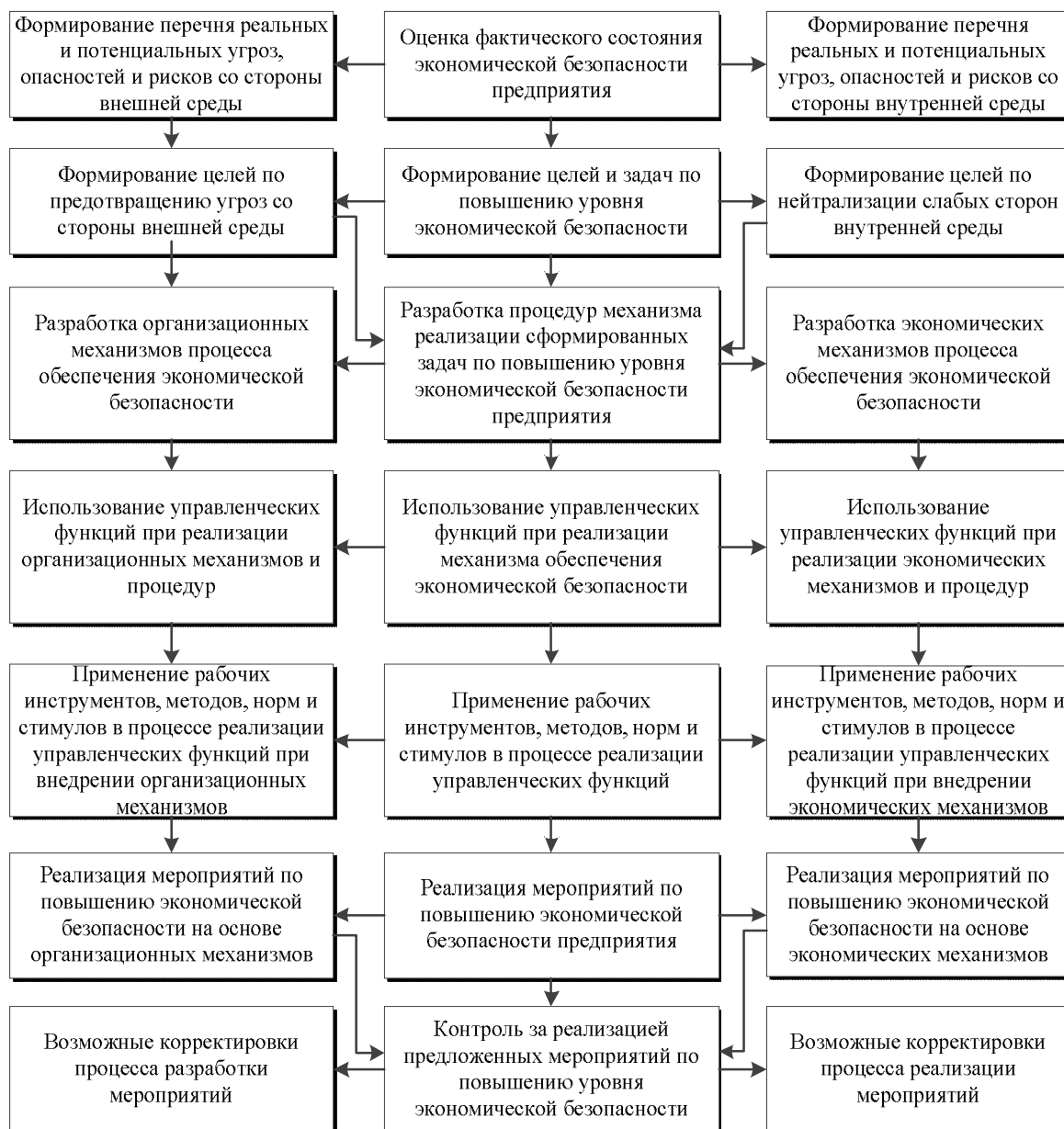


Рисунок 2 Задачи, решаемые в процессе реализации организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности

Выводы. Проведенные исследования позволяют сделать следующие выводы:

1. Обеспечение экономической безопасности предприятия является комплексным

мероприятием, позволяющим обеспечить его эффективное функционирование и развитие путем проведения технико-технологических, финансово-хозяйственных, организационно-

ЕКОНОМІКА ПРІДПРИЯТІЙ

економічних і управлінсько-правових змін на різних рівнях управління з метою адаптації підприємства до динамічних умов зовнішнього середовища.

2. Розроблені вимоги і пропозиції щодо формування організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки підприємства, що дозволяє на основі урахування його галузевих особливостей розробляти заходи підприємства з метою підвищення і забезпечення його стійкого розвитку.

3. Дано визначення організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки підприємства, під яким пропонується розуміти сукупність організаційних заходів, управлінських дій, а також економічних методів і інструментів, реалізація яких в системі управління підприємством дозволяє виробляти відповідні зміни в усіх його підсистемах з метою забезпечення безпечної роботи і адаптації до змін зовнішнього середовища на різних етапах життєвого циклу.

4. Для забезпечення ефективного управління процесами забезпечення економічної безпеки підприємства запропоновано відповідний організаційно-економічний механізм, що дозволяє

на основі використання системи наукових методів і заходів з урахування галузевих особливостей функціонування підприємства послідовно проводити діагностику зовнішнього і внутрішнього середовища; оцінювати фактичний стан рівня економічної безпеки підприємства; виявляти реальні і потенціальні загрози, небезпеки і ризики підприємства; формувати завдання і механізм їх реалізації з використанням організаційних і економічних заходів; оцінювати реалізацію заходів на основі наявних ресурсів; здійснювати контроль за реалізацією заходів; проводити управлінські дії щодо вдосконалення процесу забезпечення економічної безпеки і вносити відповідні корективи.

5. Сформульовано перелік завдань, що вирішуються на кожному етапі процесу реалізації запропонованого організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки підприємства.

6. Результати виконаних досліджень можуть бути використані при розробці тактичних і стратегічних заходів на різних рівнях управління.

Бібліографічний список

1. Ситник, Л. С. Організаційно-економічний механізм антикризового управління підприємством [Текст] / Л. С. Ситник ; НАН України. Ін-т економіки пром-сті. — Донецьк, 2000. — 504 с.

2. Тридід, О. М. Організаційно-економічний механізм стратегічного розвитку підприємства [Текст] : монографія / О. М. Тридід. — Харків : Вид-во ХДЕУ, 2002. — 364 с.

3. Отенко, І. П. Організаційно-економічний механізм реструктуризації підприємства [Текст] : монографія / І. П. Отенко, Н. А. Москаленко. — Харків : ХНЭУ, 2005. — 216 с.

4. Васильців, Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізми зміцнення [Текст] : монографія / Т. Г. Васильців. — Львів : Арал, 2008. — 384 с.

5. Козаченко, А. В. Економічна безпека підприємства: сутність і механізм забезпечення [Текст] : монографія / А. В. Козаченко, В. П. Пономарев, А. М. Ляшенко. — К. : Либра, 2003. — 280 с.

6. Ладько, Л. Н. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства: сутність і структура [Текст] / Л. Н. Ладько // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки. — 2014. — № 3. — С. 123–126.

7. Васькова, Ю. І. Дослідження економічної сутності організаційного механізму економічної безпеки підприємств [Текст] / Ю. І. Васькова // Вектор науки ТГУ. — 2014. — № 2 (28). — С. 73–76.

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ

8. *Новейший словарь иностранных слов и выражений [Текст]. — М. : Современный литератор, 2003. — 976 с.*

9. *Ожегов, С. И. Словарь русского языка [Текст] / под ред. Н. Ю. Шведова. — [14-е изд., стер.]. — М. : Рус. яз., 1982. — 816 с.*

10. *Оптнер, С. Л. Системный анализ для решения деловых и промышленных проблем [Текст] / С. Л. Оптнер. — М. : Советское радио, 1969. — 216 с.*

© Белозерцев Р. В.

© Белозерцев О. В.

Рекомендовано к печати д.э.н., проф. каф. ЭУ ДонГТИ Коваленко Н. В., д.э.н., проф. каф. менеджмента ЮРИУ РАНХиГС Момот А. И.

Статья поступила в редакцию 02.11.2020.

PhD in Economics Belosertsev R. V. (LSU named after V. Dahl, Lugansk, LPR, *rbelosertsev@mail.ru*), **PhD in Economics Belosertsev O. V.** (LSU named after V. Dahl, Lugansk, LPR)

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

To ensure the economic security of the enterprise, an organizational and economic mechanism is proposed that allows, on the basis of diagnostics of the operating environment and taking into account industry characteristics, to identify threats and risks of the enterprise, to carry out managerial actions to improve the process of ensuring economic security and make appropriate allowances.

Key words: *indicator system, economic security mechanism, control, business environment.*